

Tekonivelsairaala

COXA

Leikkausosaston sujuva flow

Jonna Hirsikangas ja Tatu Saarelainen

Coxan leikkausosasto

- 7 Leikkaussalia
- Henkilöstö:
 - Sairaanhoitajat: 85
 - Ortopedit: 22
 - Anestesia­lääkärit: 7
- Vuotuinen leikkaus­määrä n. 6000
- Vuonna 2021 leikattiin 6308 niveltä
- Leikkaukset tehdään pääsääntöisesti virka­ajan puitteissa
- Päivässä 25-32 potilasta

Coxan leikkausosasto

- Leikkaussalissa 4 hoitajaa ja 1 ortopedi
- Induktiossa 4 potilaspaikkaa. Valmistellaan salien seuraavat potilaat
- Valvomossa 15 Paikkaa. Anestesiahoitajia kolmessa vuorossa
- Välinehuolto samassa kerroksessa leikkausosaston kanssa
- Kaikki potilaat kuvataan post-op. c-kaarella leikkausosastolla



Päivän kulku

- Ensimmäiset potilaat suoraan saliin klo 07:30
- Seuraavat induktion kautta puudutettuina saleihin
- Primäärileikkaus kestää noin tunnin
- Polvi, lonkka, olkapää, nilkka, kyynärpää
- Primäärit, revisiot, tuumorileikkaukset
- Salivaihtoaika n. 15 minuuttia
- Yhdessä salissa yleensä 3-5 potilasta

Olosuhteet

- Leikkauksia on paljon
- Leikkaukset ovat nopeita
- Salivaihtoja on paljon
- Ihmisiä on paljon
- Puudutemäärät ovat pieniä, että saadaan potilaat siirtymään valvomosta vuodeosastolle
- Paljon muuttujia ja vain vähän tilaa viivytyksille



Onneksi meillä on

- Osaava ja motivoitunut henkilökunta, jolla on rautainen ammattitaito
- Huippuunsa hiotut prosessit
- Kaikki tietävät mitä tekevät
- Suppea erikoisala
- Matala hierarkia. Ei joutavaa pokkurointia ammattiryhmien välillä



Organisaattori

- Vastaa päivittäisen leikkaustoiminnan läpiviemisestä
- Ohjaa salivaihtoja
- Tietää koko ajan kaikkien salien tilanteen
- Priorisoi
- Varautuu odottamattomaan
- Suunnittelee päivän toimintaa etukäteen
- Informoi eri ammattiryhmiä
- Optimoii leikkauslistoja etukäteen



Mitä toiminnan organisointi vaatii?

- Näkemystä sairaalan toiminnasta ja prosesseista eri osastoilla
- Kokemusta leikkausosaston toiminnasta
- Ymmärrystä ihmisten työskentelytavoista
- Riittävää valtaa päätöksentekoon
- Rautaisia hermoja ja paineensietokykyä

Organisointi on mahdotonta, jos

- Työkulttuuri ei ole kunnossa
- Ei ole sovittuja pelisääntöjä tai niitä ei noudateta
- Henkilöstöresurssi on retuperällä
- Tilat eivät toimi



Salitiimit

- Salitiimit ovat itsenäisiä ja ottavat vastuun listan läpiviennistä
- Salitiimi soittaa organisaattorille, joka järjestää seuraavan potilaan induktioon puudutettavaksi
- Salitiimit päättävät itse ruokatauoistaan



Lopuksi

- Kaikki puhaltavat yhteen hiileen, yhteinen tavoite
- Esimiestyö isossa roolissa
- Sairaalahuolto on korvaamaton

- Näillä eväillä hommat sujuvat



Kiitos!